

**Anwendung des DCRM zur Optimierung der
internen Materialströme in
einem kombinierten Verpackungs- und
Distributions Centre**

Mai 2009

Agenda

- Wer ist DLogistics
- Pack Centre Heist op den Berg
- DCRM Analyse
- Optimierung der Materialströme

Starker Logistikpartner mit ausgeprägter Branchen- und Methodenexpertise

● Kernmerkmale der Gruppe

- Spezialist für Logistiklösungen mit Fokus auf Verpackung bei komplexen Projekten
- Spezifisches Branchen-Know-how insbes. für Konsumgüter (u.a. Automobil- und Elektroindustrie) sowie Industriegüter (Maschinen- und Anlagenbau, Kraftwerksbau)
- Marktführer in Deutschland bei industriellen Exportverpackungen
- Hohe IT-Kompetenz für individuelle Kundenbedürfnisse



Dienstleistungsorientierte Segmentstruktur



Status per 31. Dezember 2008

Ausgeprägte Branchen- u. Methodenexpertise

Segment	 Konsumgüter- verpackung	 Industriegüter- verpackung	 Lagerlogistik
Güterart	Massengüter	Güter mit hoher Spezifität, z.B. Produktionsanlagen	Massengüter
Know-how D.Logistics	<ul style="list-style-type: none"> • „Total Packaging Solution“ • Verpackungsdesign • Gestaltungs-Know-how für optimale Handhabbarkeit, Zweckmäßigkeit, Schutz • Verpackungstechnik 	<ul style="list-style-type: none"> • Technische Kompetenz • Prozess- und IT-Know-how • Internationales Netzwerk • Sichere, zuverlässige Lieferung 	<ul style="list-style-type: none"> • Prozess- und IT-Know-how • Abdeckung aller Services von der Kommissionierung, Verpackung, Bewirtschaftung bis zum Versand
Geografischer Fokus	Zentraleuropa USA	Deutschland	Zentraleuropa
Branchenfokus	Automobilzulieferer, Konsumgüter	Maschinen- u. Anlagenbau, Kraftwerksbau	Automobil, Chemie, Elektronik, Konsumgüter, Airport Services (Cargo)

Agenda

- Wer ist DLogistics
- Pack Centre Heist op den Berg
- DCRM Analyse
- Optimierung der Materialströme

Heist Pack Centre



Pack Centre Heist op den Berg

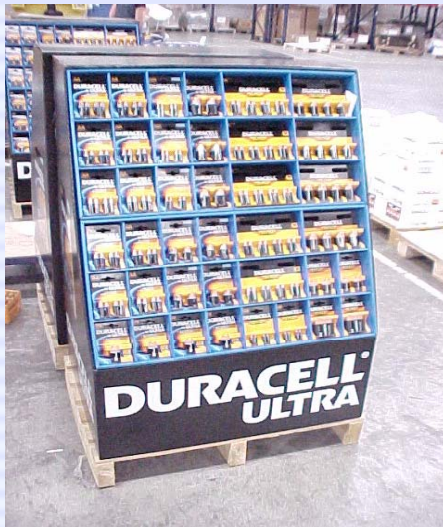


● Primärverpackung

- 12 High Speed Maschinen
- 50 Halbautomatische Maschinen
- 3 Schichten bis zu 7 Tage / Woche
- Verpackung: K- Pack und Blister
- Team: 130 DLogistics
220 Subcontractor



Pack Centre Heist op den Berg



● Packing: Sekundärverpackung

- 6 Vorbereitungslinien
- 350 Verpackungsvarianten
- 2 Schichten, 7 Tage / Woche
- Team: 80 Mitarbeiter



Pack Centre Heist op den Berg



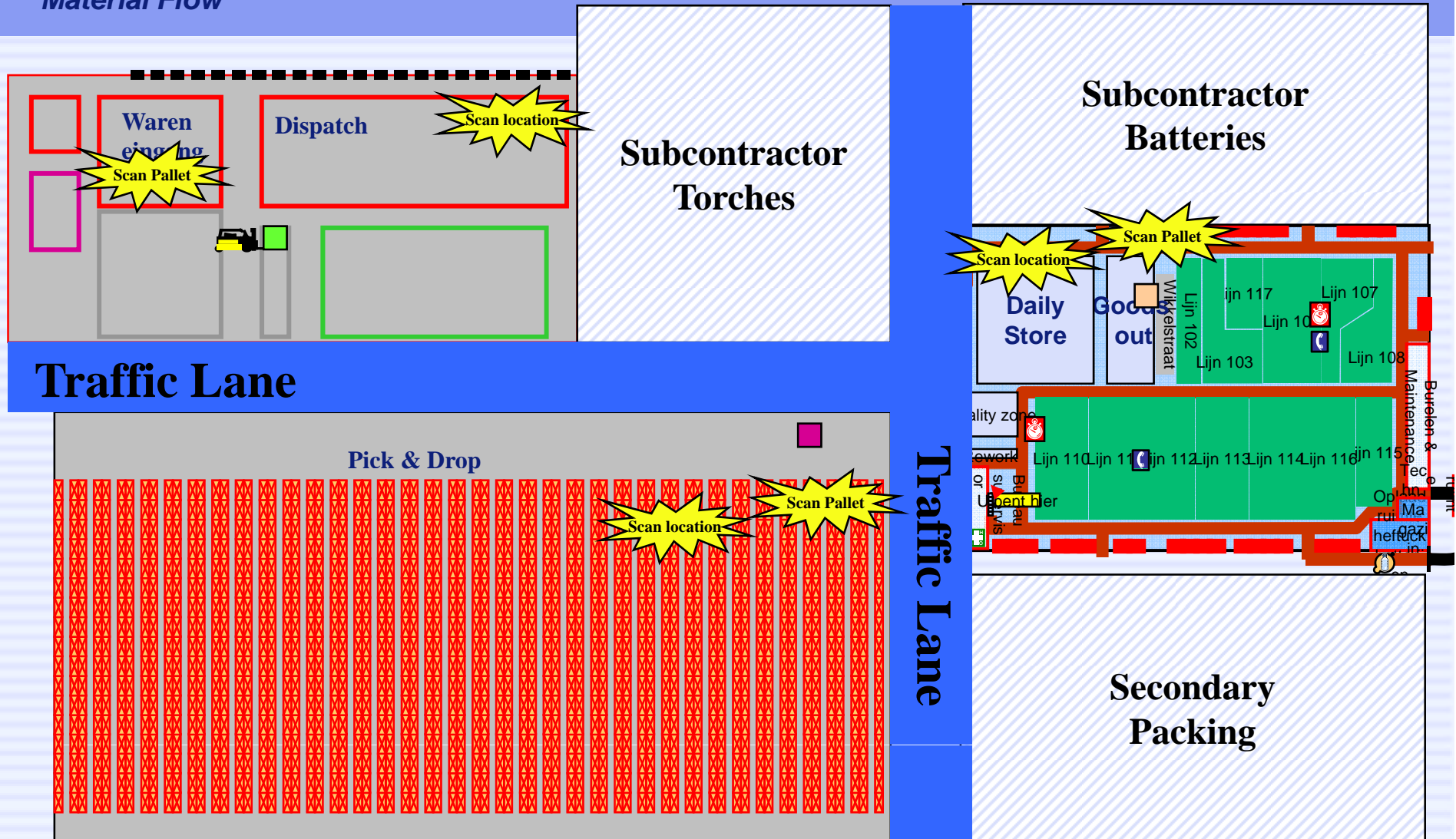
● Warehouse

- Kapazität: 30.000 Palettenplätze
- Wareneingang (177.000 Paletten / Jahr)
- Warenausgang (166.000 Paletten / Jahr)
- Aktivität: 1,2 Mio. Palettenbewegungen / Jahr
- 36 Container per Tag
- Team: 100 Mitarbeiter

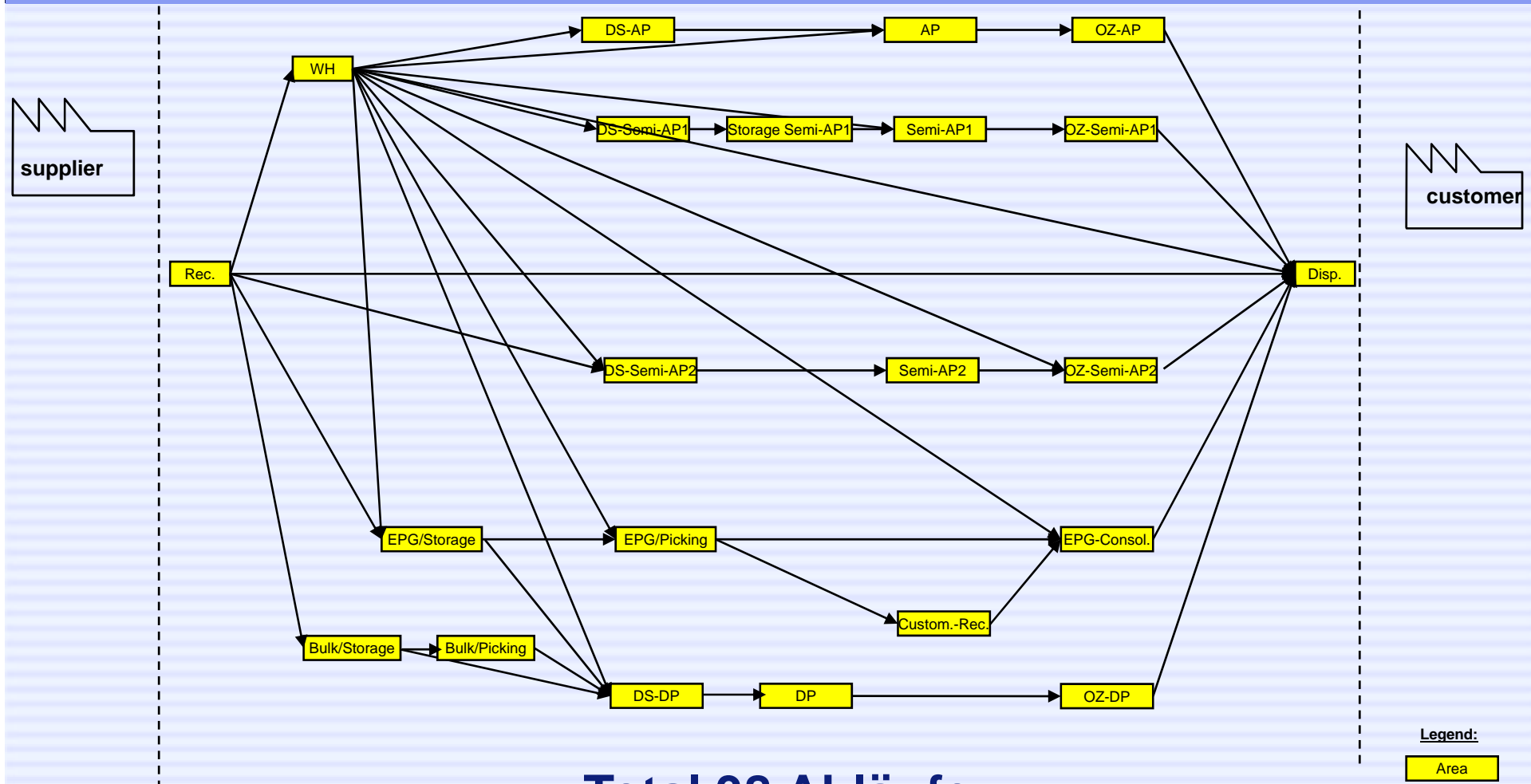
Agenda

- Wer ist DLogistics
- Pack Centre Heist op den Berg
- DCRM Analyse
- Optimierung der Materialströme

Material Flow

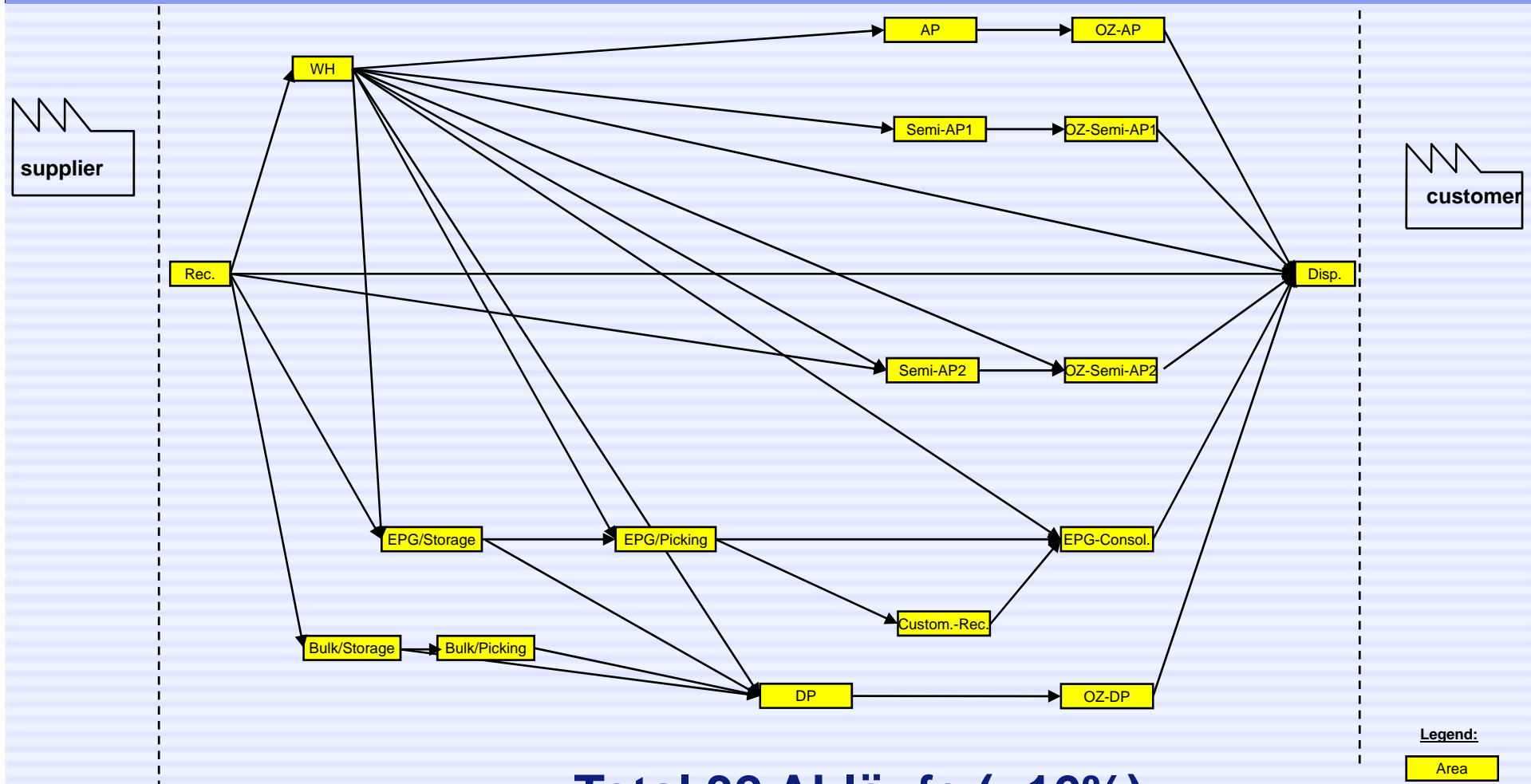


Ist Abläufe



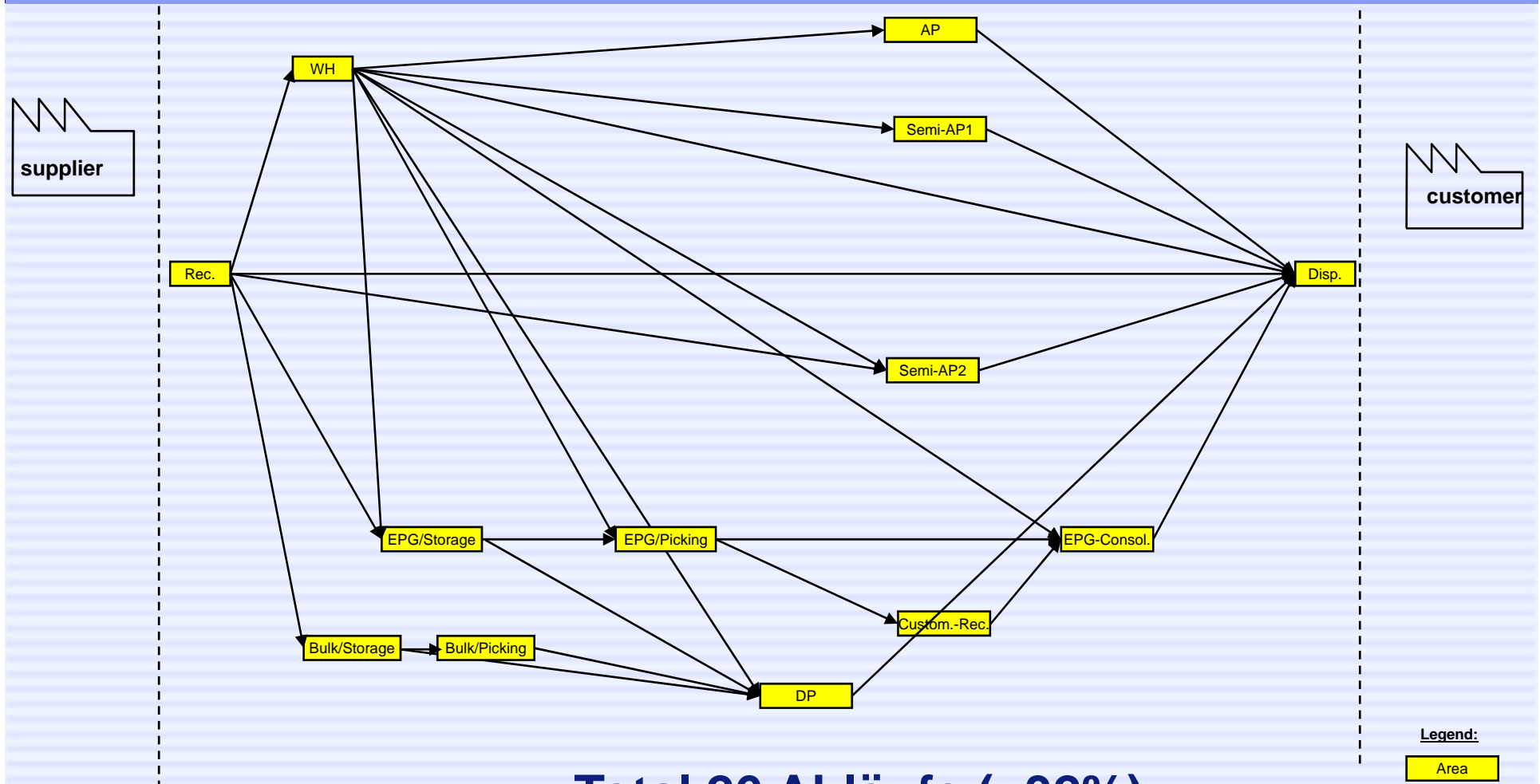
Total 38 Abläufe

Ist Abläufe ohne "Daily Store"



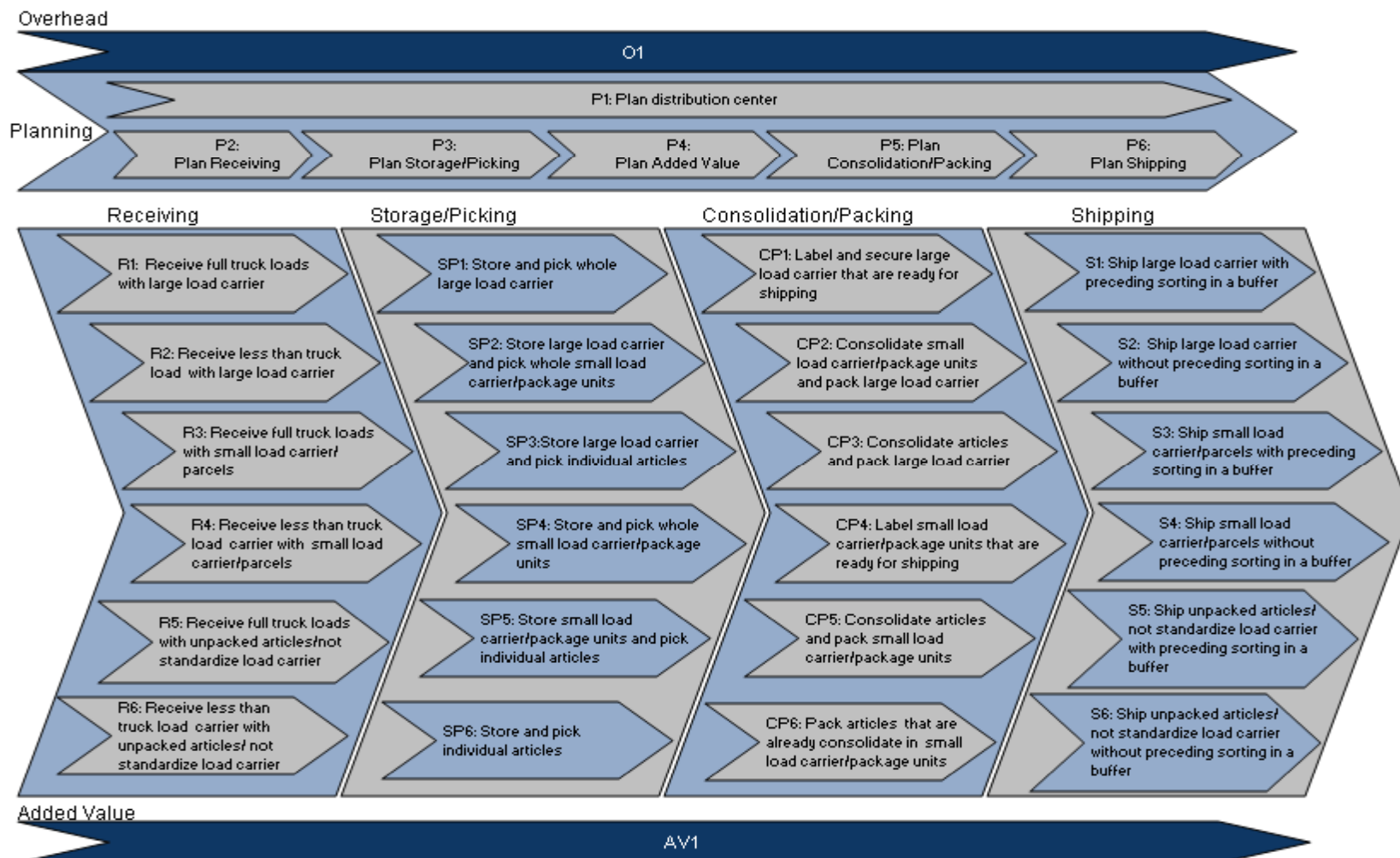
Total 32 Abläufe (- 16%)

Ist Abläufe ohne "Daily Store" und "Outgoing Zone"

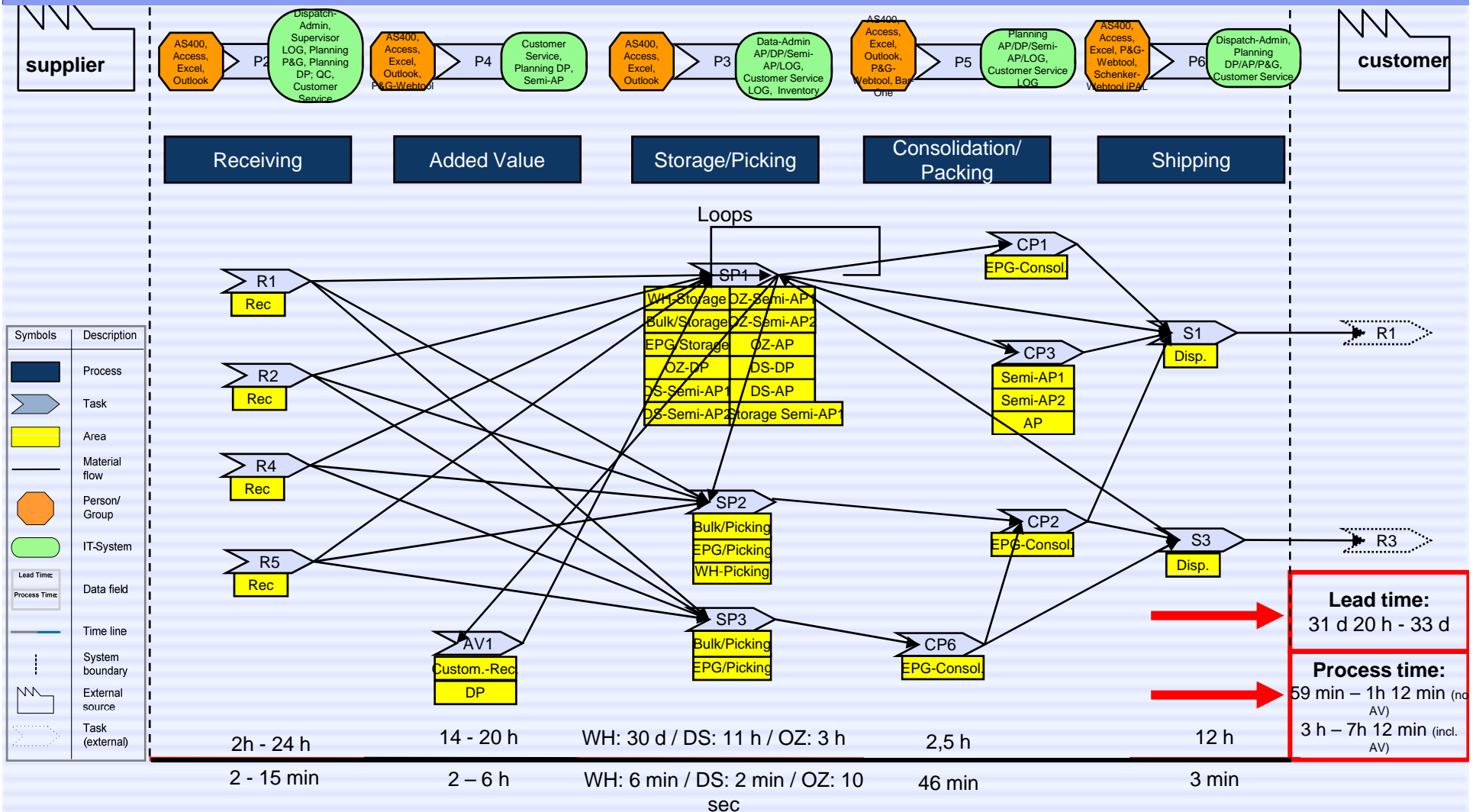


Total 26 Abläufe (- 32%)

Processes and Tasks of DCRM



Value Stream Mapping



Value Stream Mapping (in Std)

	Lead Time		Process Time	
	Min	Max	Min	Max
Receiving	2,0	24,0	0,03	0,25
Warehouse	720,0	720,0	0,10	0,10
Consolidation (Primär)	2,5	2,5	0,75	0,75
Added Value (Sekundär)	14,0	20,0	2,00	6,00
<u>Shipping</u>	<u>12,0</u>	<u>12,0</u>	<u>0,50</u>	<u>0,50</u>
Durchschnitt	764,5		5,04	
%			0,7	

Value Stream Mapping (in Std) nach Lean Philosophie

	Lead Time		Added Value
	Min	Max	
Receiving	2,0	24,0	--
Warehouse	720,0	720,0	--
Primärverpackung	2,5	2,5	0,17
Sekundärverpackung	14,0	20,0	0,33
<u>Shipping</u>	<u>12,0</u>	<u>12,0</u>	<u>--</u>
Durchschnitt	764,5		0,50
%			0,07

Agenda

- Wer ist DLogistics
- Pack Centre Heist op den Berg
- DCRM Analyse
- Optimierung der Materialströme

Optimierung (realisierte Projekte)

● Kan Ban zwischen AP und DP	€ 25.000
● Kan Ban leere Transportbehälter	€ 62.900
● Direkter move voller Paletten	€ 18.900
● <u>Finished Good Stores reduced by 60%</u>	<u>€ 44.400</u>
● Total	€ 151.200

Optimierung (laufende Projekte)

● Direkte Anlieferung zu den Maschinen	€ 21.700
● Re-organisation Lager Batterien	€196.400
● <u>Optimierung "Milk Run"</u>	<u>€ 14.300</u>
● Total	€232.400

Zusammenfassung

● Realisierte Projekte	€151.200
● <u>Laufende Projekte</u>	<u>€232.400</u>
● Total	€383.600
● Cost Reduction out of Variable Cost	2.0 %



Thank You

